



ТОВ Барлінек Інвест
Звіт про управління
за рік, що закінчився 31 грудня 2021 року

barlinek.com



ОКРЕМИЙ ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
за рік, що закінчився 31 грудня 2021 року

ЗМІСТ

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства	3
2. Органи управління.....	4
3. Результати діяльності.....	5
4. Ліквідність та зобов'язання.....	6
5. Екологічні аспекти.....	7
6. Соціальні аспекти.....	8
7. Ризики.....	8
8. Фінансові інвестиції.....	10
9. Дослідження та інновації.....	10
10. Перспективи розвитку.....	10
11. Інша важлива інформація.....	11

ТОВ «Барлінек Інвест» Окремий Звіт про управління

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Повна назва: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «БАРЛІНЕК ІНВЕСТ»

Скорочена назва: ТОВ «Барлінек Інвест»

ПІН: 340045702285

Адреса державної реєстрації та місцезнаходження: вул. Чехова, буд. 7-В 21034, Вінниця, Україна, 21003

Код ЄДРПОУ: 34004579

ТОВ «Барлінек Інвест», юридична особа, зареєстрована згідно з законодавством України ТОВ «Барлінек Інвест» була заснована у 2006 році як дочірня компанія Групи в межах стратегії з розширення бізнесу на території України. Компанія самостійно виробляє продукцію Групи Barlinek і продає її дистриб'юторам Групи для подальшого перепродажу кінцевим споживачам та оптовим покупцям-непов'язаним особам. Також Компанія виробляє напівфабрикати з деревини (фризи, блоки, листи певного формату і ламелі), які використовуються іншими виробниками Групи для виробництва готової продукції.

Фінансова група Barlinek SA є провідним виробником дерев'яних багатошарових підлог у світі. Вироби Групи продаються в 70 країнах на 5 континентах.

Основним предметом діяльності Групи є виробництво та дистрибуція дерев'яних тришарових підлог, верхній шар яких вироблений з благородних сортів деревини. Зручні з'єднання, застосовані в дошці, що виробляється фірмою Barlinek, забезпечують ряд переваг в процесі монтажу та подальшої експлуатації підлоги. Ще одним видом продукції в офірті Групи є екологічні види палива – пелет та брикет. Це натуральні і недорогі види палива, що служать для опалення, і попит на які зростає як з боку індивідуальних споживачів, так і з боку ТЕЦ. Їх виробництво дозволяє використовувати деревну сировину на 100%.

Діяльність підприємства організовується згідно вимог стандарту FSC, тому готова продукція маркується відповідним знаком. Це є додатковим аргументом у кінцевого споживача при виборі продукції ТМ «Барлінек»

Група має 3 заводи, що знаходяться в місті Барлінек (Польща), Вінниця (Україна) та Онешті (Румунія). Заводи в Польщі та в Україні реалізують повний виробничий цикл від забезпечення сировини до виробництва тришарової дошки та біопалива, в той час як завод в Румунії спеціалізується на виробництві верхнього шару. Діяльність з продаж переважно реалізується через компанію Barlinek S.A. та торгові компанії – Barlinek Deutschland GmbH, Barlinek Rus Trade. Компанія Barlinek Romania, окрім виробничої діяльності, також веде значну торговельну діяльність на румунському ринку.

Основними видами діяльності Компанії відповідно до реєстраційних документів є:

- Лісопильне та стругальне виробництво;
- Виробництво шитового паркету;
- Виробництво інших виробів з деревини; виготовлення виробів з корка, соломки та рослинних матеріалів для плетіння;
- Оптова торгівля деревиною, будівельними матеріалами та санітарно-технічним обладнанням.

Найбільшу питому вагу в загальному обсязі реалізації складає паркетна дошка, частка якої в перевищує 85%.

Ще одним видом продукції є екологічні види палива – пелет. Це натуральний і недорогий види палива, що служать для опалення, і попит на який зростає як з боку індивідуальних споживачів, так і з боку ТЕЦ. Їх виробництво дозволяє використовувати деревну сировину на 100%. Так як підприємство має безвідходне виробництво частина відходів використовується як паливо для роботи котлів на деревині, а залишок йде на виробництво пелету.

Річна виробнича потужність підприємства становить близько 6 млн.кв.метрів паркетної дошки

Кількість працюючих в Компанії у 2021 році склала 1251 осіб.

Компанія експортує виготовлену продукцію до Сполучених Штатів Америки, Канади, Польщі, Румунії, Туреччини та ін. країн.

ТОВ «Барлінек Інвест» Окремий Звіт про управління

На території України Компанія має 4 регіональних представників, які здійснюють продаж продукції великим оптовим дистриб'юторам.

Протягом аналізованого та попереднього періодів Барлінек Інвест не здійснював операцій з реструктуризації бізнесу або передачі нематеріальних активів.

Нижче зображена юридична структура володіння корпоративними правами Компанії

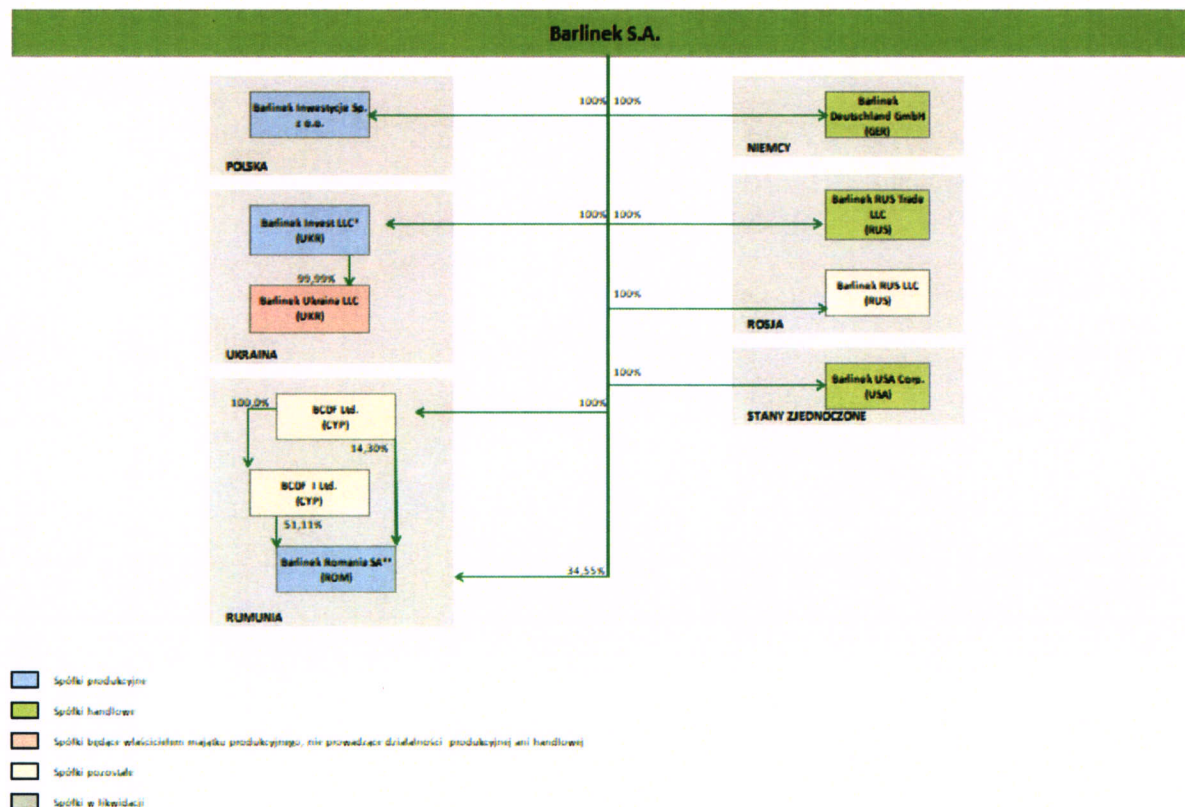


Рисунок 1. Схема юридичної структури власників Компанії

2. Органи управління

Вищим органом Товариства є загальні збори учасників Товариства - загальні збори учасників

Загальні збори учасників Товариства скликаються по мірі необхідності, але не рідше одного разу на рік. Позачергові загальні збори учасників скликаються Головою зборів Товариства у разі неплатоспроможності Товариства, а також у будь-якому іншому випадку, якщо цього потребують інтереси Товариства в цілому, зокрема, якщо виникає загроза значного скорочення статутного капіталу Товариства.

Загальні збори учасників Товариства скликаються також на вимогу Дирекції Товариства. В Товаристві створюється виконавчий орган – Дирекція.

Члени Дирекції призначаються загальними зборами учасників Товариства на невизначений строк. Дирекція самостійно вирішує усі питання діяльності Товариства, за винятком тих, що належать до виключної компетенції Загальних зборів учасників Товариства.

Дирекція підзвітна загальним зборам учасників Товариства і організовує виконання їх рішень.

ТОВ «Барлінек Інвест» Окремий Звіт про управління

Генеральний директор та інші члени Дирекції обираються та звільняються/усуваються з посад загальними зборами учасників, а з Генеральним директором по найму укладається трудовий контракт, у якому визначено строки найму, права, обов'язки і відповідальність Генерального директора перед загальними зборами учасників і персоналом Товариства, умови його матеріального забезпечення і звільнення з посади з урахуванням гарантій, передбачених трудовим контрактом та діючим законодавством.

Загальні збори учасників утворюють ревізійну комісію Товариства, на яку покладається здійснення контролю за фінансово-господарською діяльністю Товариства, його філій, представництв. Ревізійна комісія утворюється з числа учасників Товариства у кількості 3-х осіб. Генеральний директор не може бути членом ревізійної комісії. Ревізійна комісія здійснює перевірку діяльності Дирекції за дорученням загальних зборів учасників, з власної ініціативи або на вимогу учасників Товариства. Ревізійна комісія вправі вимагати від посадових осіб Товариства надання їй усіх необхідних матеріалів, бухгалтерських чи інших документів та особистих пояснень.

Ревізійна комісія доповідає результати проведених нею перевірок загальним зборам учасників. Ревізійна комісія складає висновок по річних звітах. Без висновку ревізійної комісії загальні збори учасників Товариства не мають права затверджувати баланс Товариства та річні звіти. Достовірність та повнота річного балансу і звітності Товариства може бути підтверджена аудитором. Ревізійна комісія має право ставити питання про скликання позачергових загальних зборів учасників, якщо виникла загроза суттєвим інтересам Товариства або виявлено зловживання посадовими особами Товариства.

3. Результати діяльності

В 2021 році, незважаючи на пандемію ТОВ «Барлінек Інвест» отримала доходи на 37% більше ніж в 2020 році.

Підприємство продовжує свою діяльність у сфері організації виробництва, зниження собівартості та управління оборотними коштами, завдяки чому вдалося знизити фінансові втрати, понесені у 2021 році внаслідок епідемії. При цьому вжито багато організаційних заходів для мінімізації ризику зараження серед співробітників і партнерів компанії. На думку керівництва, пандемія COVID-19 не впливає на продовження діяльності Компанії.

Також близько 60% потреби в енергії на заводі фірми Barlinek покриваються з власного виробництва з відновлюваних джерел. Продовжено інвестиції, що дозволяють збільшити вихід від сировини, яка використовується при виробництві верхнього шару дошки, а також поліпшити якість готових виробів.

Окрім того, впроваджуються багато ініціатив, що мають за мету оптимізацію технологічних процесів та оптимальне планування виробництва на фабриках Групи.

В 2021 році підприємство отримала позитивний податок до оподаткування в розмірі 274 316,0 тис.грн

Операційні та фінансові результати

Наступна таблиця відображає основні фінансові результати Компанії.

ТОВ «Барлінек Інвест» Окремий Звіт про управління

ТОВ «Барлінек Інвест»

Окремий звіт про прибуток чи збиток та інший сукупний дохід

У тисячах гривень	Прим.	2021 рік	2020 рік
Виручка від реалізації	13	3 117 766	2 283 790
Собівартість реалізованої продукції	14	(2 545 658)	(1 765 068)
Валовий прибуток		572 108	518 722
Загальні та адміністративні витрати	16	(36 290)	(50 058)
Витрати на реалізацію	15	(279 633)	(164 344)
Чистий прибуток/(збиток) від курсової різниці за операційною діяльністю		(6 807)	40 178
Прибуток від основної діяльності		249 378	344 498
Прибутки/ (Збитки) від курсових різниць за фінансовою та інвестиційною діяльністю		87 206	(265 370)
Фінансові доходи	17	3 966	4 007
Фінансові витрати	17	(66 234)	(52 182)
Прибуток до оподаткування		274 316	30 953
Витрати з податку на прибуток	18	(55 843)	(8 175)
Прибуток за період		218 473	22 778
Інший сукупний дохід		-	-
Всього іншого сукупного доходу за період		-	-
Всього сукупного доходу за період		218 473	22 778

4. Ліквідність та зобов'язання

Керівництво відстежує рівень ліквідності щодня.

У поданій нижче таблиці показані фінансові зобов'язання Компанії за категоріями залежно від визначених в угодах строками погашення, що залишилися станом на звітну дату. Суми у таблиці – це недисконтовані грошові потоки.

Далі подано аналіз фінансових зобов'язань за строками погашення станом на 31 грудня 2021 року:

У тисячах гривень	До 6 місяців	6 – 12 місяців	1 – 2 роки	2 – 5 років	Понад 5 років	Всього
ЗОБОВ'ЯЗАННЯ						
Позикові кошти	755 012	-	-	-	-	755 012
Кредиторська заборгованість за основною діяльністю та інша кредиторська заборгованість (Примітка 12)	452 894	-	-	-	-	452 894
Всього майбутніх платежів	1 207 906	-	-	-	-	1 207 906

Далі подано аналіз фінансових зобов'язань за строками погашення станом на 31 грудня 2020 року:

ТОВ «Барлінек Інвест» Окремий Звіт про управління

У тисячах гривень	До 6 місяців	6 – 12 місяців	1 – 2 роки	2 – 5 років	Понад 5 років	Всього
ЗОБОВ'ЯЗАННЯ						
Позикові кошти	-	-	931 254	-	-	931 254
Кредиторська заборгованість за основною діяльністю та інша кредиторська заборгованість (Примітка12)	256 219	-	-	-	-	256 219
Всього майбутніх платежів	256 219	-	931 254	-	-	1 187 473

5. Екологічні аспекти

Компанія веде свою діяльність у соціально-відповідальний спосіб, дбаючи як про природне середовище, працівників, бізнес-партнерів, так і про місцеві громади.


Ми також підтримуємо програму повернення популяції сапсана до його природного середовища. Завдяки вжитим заходам, вдалося повернути до лісів аж 55 цих птахів, яким загрожує зникнення. Група також підтримує організації, які допомагають дітям в місцевих громадах в місцях нашої діяльності. Значна частина енергії, що використовується у виробничих процесах, походить з відновлюваних джерел.

Діяльність Компанії спрямована на мінімізацію обсягу утворення відходів, що не підлягають переробці. В усіх видах своєї щоденної діяльності Компанія намагається дотримуватись стандартів «зеленого офісу» та залучає співробітників до екологічного та раціонального споживання - зменшення використання паперу, вторинна переробка відходів, використання енергозберігаючих технологій, збір макулатури, ошадливе споживання енергоресурсів.

Компанія проводить цілеспрямовану поетапну заміну люмінесцентних ламп в офісах на сучасні світлодіодні, скорочуючи таким чином споживання електроенергії та обсяги утворення відпрацьованих ламп. Ресурсоцінні відходи, такі як оргтехніка, яка вичерпала свій ресурс, відходи, що містять кольорові та чорні метали, картонно-паперові відходи тощо передаються спеціалізованим організаціям для вторинної переробки.

Небезпечні відходи, зокрема акумуляторні батареї, відпрацьовані люмінесцентні лампи, відпрацьоване мастило, які утворюються у процесі роботи, також передаються на утилізацію спеціалізованим організаціям, які мають відповідну матеріально-технічну базу та ліцензії.

Як провідний в світі виробник дерев'яних підлог ТОВ «Барлінек Інвест» розуміє необхідність охорони лісів у всьому світі та підтримує всі інструменти, направлені на боротьбу з нелегальною вирубкою лісів. Група також веде програму висадки 1 дерева за кожен продану упаковку підлоги Barlinek. Починаючи з 2000 року, разом із нашими Клієнтами ми висадили вже 15,5 мільйонів дерев. Програма реалізується на території Польщі, України та Румунії.

Також, звертаємо увагу на той факт, що ТОВ «Барлінек Інвест», в рамках реалізації Проекту «1 за 1» (за кожен продану пачку паркетної дошки із логотипом  компанія фінансує висадження 1 дерева), профінансувало висадження понад 1 000 000 саджанців дубу на землях лісових господарств 8 областей України.

Підтримка екологічної відповідальності сприяє розширенню клієнтської бази та зміцненню іміджу бренду Barlinek. Для досягнення екологічної відповідальності Група постійно модернізує виробництво, залучає висококваліфікований персонал та інвестує у сучасні технології з метою зниження витрат та збільшення продуктивності праці.

6. Соціальні аспекти та кадрова політика

ТОВ «Барлінек Інвест» - підприємство із традиціями соціальної відповідальності: з благодійною метою продукція підприємства безкоштовно передається для облаштування підлог у дитячих будинках, інтернатах, школах, дитячих хореографічних ансамблів, церквах, костьолах і т.п.. На постійній основі надається фінансова підтримка у проведенні найважливіших суспільних заходів громади м. Вінниці і Вінницької області та Збройним Силам України. В рамках реалізації Програми «Меценат розвитку народної хореографії» надається допомога дитячим танцювальним колективам, а на постійній основі – Народному ансамблю танцю «Барвінок» (м. Вінниця), спонсорська допомога міжнародному фестивалю народної хореографії «Барвінкове кружало».

Свою активну громадську позицію підприємство підтверджує своєю участю у Громадській організації «Вінницький Бізнес – клуб» (яка на сьогодні об'єднує понад 35 потужних бюджетоутворюючих підприємств Вінницької області), де спільно з іншими учасниками приймає участь у розвитку економічного потенціалу області, ділиться досвідом співпраці з міжнародними партнерами та можливістю залучення в область іноземних інвестицій.

Так у березні 2021р. Генеральний директор підприємства став переможцем в рамках обласного конкурсу інтелектуальної та професійної еліти «Людина року-2020» у номінації «Промисловець року», що засвідчує повагу, довіру і вдячність вінничан та засвідчує постійний розвиток та удосконалення підприємства.

Компанія ТОВ «Барлінек Інвест» веде свою діяльність в спосіб, що відповідає положенням закону та внутрішніх процедур. Принципи етичної поведінки зобов'язують всі компанії, які входять до Фінансової групи Barlinek S.A., а також її працівників поводитися етично під час роботи та ведення бізнесу. Облікова кількість штатних працівників в Компанії у 2021 році склала 1251 осіб., з них 611 жінки, та 718 чоловіки.

ТОВ «Барлінек Інвест» гарантує:

- офіційне працевлаштування, згідно з вимогами чинного законодавства України,
- своєчасну виплату заробітної плати,
- безкоштовний довіз до / та з роботи,
- безкоштовне проходження медичного огляду,
- забезпечення безкоштовним спецодягом та спецвзуттям
- преміювання працівників за виконання виробничих завдань і функцій

Гарантує стабільну зайнятість на найбільшому в Україні деревообробному заводі з іноземними інвестиціями. Можливість професійного зростання та здобуття нових професій та спеціальностей. У нас діють додаткові програми бонусів та заохочень для працівників та їх родин.

В 2021 році, незважаючи на пандемію ТОВ «Барлінек Інвест» з метою збереження найголовнішого потенціалу підприємства – його кадрів в період карантину, було реалізовано політику «оптимізації роботи» запровадивши гнучкий робочий графік, дистанційну роботу та, для кого це було можливим, скорочення робочого тижня

На підприємстві запроваджено два види премій:

- виробнича премія - за виконання виробничих завдань або службових обов'язків;
- заохочувальна премія - за результатами роботи за рік; за безперервний стаж роботи на данному підприємстві; за вислугу років; за сприяння винахідництву та раціоналізації, освоєння та впровадження нової техніки і технології, введення в дію у строк або достроково, виробничих потужностей; до певних подій або ювілейних і пам'ятних дат.

З метою підвищення соціального захисту працівників підприємство забезпечує добровільне медичне страхування, коштом роботодавця. Компанія приділяє значну увагу питанням безпеки праці, підвищення кваліфікації та професійного рівня працюючих через навчання персоналу, участь у тренінгах, семінарах, тощо.

7. Ризики

У ході своєї діяльності Компанія наражається на ряд фінансових ризиків, серед яких ринковий ризик (включаючи ціновий ризик, валютний ризик, ризик грошових потоків та справедливої вартості процентної ставки), кредитний ризик та ризик ліквідності. Загальна програма управління ризиками у Компанії спрямована на зведення до мінімуму потенційного негативного впливу на фінансові результати Компанії тих ризиків, які піддаються управлінню або не пов'язані з профільною для Компанії діяльністю.

Кредитний ризик. Компанія наражається на кредитний ризик, який виникає тоді, коли інша сторона договору виявиться неспроможною повністю виконати свої зобов'язання при настанні терміну їх погашення. Кредитний ризик виникає в результаті продажу Компанією продукції на кредитних умовах та інших операцій з контрагентами, внаслідок яких виникають фінансові активи.

Кредитний ризик пов'язаний з грошовими коштами та їх еквівалентами, фінансовими інструментами і депозитами, розміщеними в банках, а також з операціями з оптовими та роздрібними клієнтами, включаючи непогашену дебіторську заборгованість та зобов'язання за операціями. При виборі банків прийнятними вважаються лише провідні українські банки, що на момент розміщення коштів вважаються найменш ризиковими.

Рівень кредитного ризику щодо клієнтів затверджується та контролюється в оперативному режимі окремо по всіх значних клієнтах. Компанія не вимагає заставного забезпечення дебіторської заборгованості за основною діяльністю та іншої дебіторської заборгованості.

Станом на 31 грудня 2021 року максимальний кредитний ризик на звітну дату становить 398 906 тисячі гривень та дорівнює балансовій вартості дебіторської заборгованості за основною діяльністю та іншої дебіторської заборгованості, фінансових інвестицій та грошових коштів (на 31 грудня 2020 року – 431 562 тисяч гривень). Компанія не забезпечує свої активи заставою.

Ринковий ризик. Компанія наражається на ринкові ризики. Ринкові ризики пов'язані з відкритими позиціями за (а) іноземними валютами та (б) процентними активами і зобов'язаннями, які великою мірою залежать від загальних та специфічних ринкових змін. Керівництво встановлює ліміти сум ризику, що може бути прийнятий Компанією, та щоденно контролює їх дотримання. Проте застосування такого підходу не запобігає виникненню збитків за межами цих лімітів у випадку більш суттєвих ринкових змін.

Концентрація кредитного ризику. У Компанії були окремі клієнти, залишки дебіторської заборгованості яких окремо склали 10% або більше дебіторської заборгованості за основною діяльністю та іншої дебіторської заборгованості Компанії. Станом на 31 грудня 2021 року Компанія мала 1 контрагента (на 31 грудня 2020 року – 1 контрагента) із сукупною заборгованістю 155 048 тисяч гривень (на 31 грудня 2020 року – 181 344 тисяч гривень).

Станом на 31 грудня 2021 року, 31 грудня 2020 року грошові кошти та їх еквіваленти розміщені переважно в одному банку.

Валютний ризик. Діяльність Компанії здійснюється переважно на території України, відповідно, сума, що наражається на валютний ризик, визначається головним чином кредитами та позиковими коштами. В результаті світової фінансової кризи економіка України зазнає зменшення притоку капіталу та скорочення попиту на продукцію українського експорту. Крім того, міжнародні рейтингові агентства понизили кредитні рейтинги країни. Ці фактори у поєднанні зі зростаючою внутрішньою нестабільністю у країні призвели до волатильності валютного ринку та стали причиною суттєвого падіння гривні по відношенню до основних іноземних валют.

Ризик процентної ставки. Оскільки Компанія зазвичай не має значних процентних активів, доходи та грошові потоки Компанії від основної діяльності переважно не залежать від змін ринкових процентних ставок. Ризик зміни процентної ставки, на який наражається Компанія, пов'язаний з довгостроковими та короткостроковими позиковими коштами. Позикові кошти, залучені за перемінними процентними ставками, призводять до ризику процентної ставки. Позикові кошти, видані за фіксованими процентними ставками, призводять до ризику справедливої вартості процентної ставки.

Вплив війни на діяльність Компанії

з 24 лютого 2022 Російська Федерація розпочала повномасштабне військове вторгнення в Україну. Відповідно до Указом Президента України, затвердженим Верховною Радою України, відбулось негайне запровадження воєнного стану в Україні та введення відповідних тимчасових обмежень, які впливають на економічне середовище. В результаті бойових дій були окуповані окремі райони Харківської, Чернігівської, Сумської, Одеської, Миколаївської та Херсонської областей. На даний момент Північні області України (Київська, Чернігівська та Сумська області) звільнені українськими Збройними Силами.

Але Компанія продовжує свою діяльність. Керівництво Компанії зберігає контроль за всіма її операціями. Адміністративний персонал здебільшого працює дистанційно, тоді як працівники, що зайняті у виробництві, виконують свої обов'язки безпосередньо на виробничих потужностях Компанії.

ТОВ «Барлінек Інвест» Окремий Звіт про управління

Хоча фінансові результати Компанії у 2021 році були стабільними, а її активи не зазнали значного впливу війни, військові дії, що відбуваються після дати балансу, створюють суттєву невизначеність для Компанії в майбутньому, включаючи ризик пошкодження активів та втрати майна, обладнання та запасів або фізичної втрати внаслідок військових дій, або залучення на військові потреби відповідно до воєнного стану в Україні. Повний ступінь впливу подальшого розвитку військових дій на бізнес Компанії невідомий, але його масштаби можуть бути серйозними.

8. Фінансові інвестиції

Станом на 31 грудня 2021 у Компанії ТОВ «Барлінек Інвест» інвестиції в дочірнє підприємство складають 3078,0 тис.грн, та становлять собою вклад у статутний фонд підприємства ТОВ «Барлінек Україна».

9. Дослідження та інновації

Оптимізація витрат та оборотного капіталу

ТОВ «Барлінек Інвест» веде проекти, що раціоналізують розмір витрат на виробництві

- a) Оптимізація використання деревної сировини
- b) Ощадливе виробництво – постійне вдосконалення та концентрація на доданій вартості
- c) Збільшення виробничих потужностей на фабриці в Україні
- d) Зміна розподілу ресурсів та збільшення ефективності на фабриці

Окрім того, підприємство веде ряд проектів для оптимізації рівня запасів, ланцюга поставок та вдосконалення портфеля продукції. Здійснюється інтенсивний моніторинг розвитку ринку підлогових покриттів, в тому числі дерев'яних підлог. Моніторинг трендів в сфері торгівлі, співпраця з архітекторами та проектувальниками, а також активна участь у галузевих ярмарках дозволяють краще зрозуміти та передбачити галузеві тренди і вподобання споживачів. Також аналізується рентабельність окремих груп продукції. В рамках ключового продукту – тришарової дошки, компанія запроваджує продукти, що забезпечують максимізацію ціни та оптимізацію використання деревної сировини, що дозволяє отримати високі ціни продажу та утримувати контроль над вартістю продукції.

10. Перспективи розвитку

Наведені нижче проекти впливатимуть на поліпшення результатів Групи в 2021 році:

- Ріст продажів, зокрема розвиток на ринку США, Канада
- Оптимізація використання деревної сировини
- Введення в обіг нової високомаржинальної продукції
- Ефективність процесів виробництва – ощадливий менеджмент

Підприємство планує активне розширення діяльності та в довгостроковій перспективі має плани щодо збільшення обсягів виробництва та розширення частки ринку.

Основою стратегії ТОВ «Барлінек Інвест» є:

- збільшення частки ринку багат шарових дерев'яних підлог;
- зростання клієнтської бази;
- впровадження сучасних технологій у виробництво;
- охорона навколишнього середовища та підвищення екологічної відповідальності;
- максимально ефективне використання природних ресурсів.
-

Реалізація стратегії здійснюється через підтримку високої якості продукції, розширення асортименту продукції та сфер її застосування, проведення маркетингових заходів та різноманітних рекламних акцій, застосування системи знижок залежно від обсягів реалізованої продукції та платіжної історії клієнтів.

ТОВ «Барлінек Інвест» Окремий Звіт про управління

11. Інша важлива інформація

За оцінкою керівництва, ТОВ «Барлінек Інвест» в повній мірі виконує свої зобов'язання. Майнова та фінансова ситуація підприємства є стабільною. Значних майбутніх змін для Компанії не передбачається. Керівництво планує продовжувати ефективну експлуатацію виробничих потужностей, отримувати доходи від реалізації та своєчасно розраховуватися за зобов'язаннями.

Цей Окремий Звіт про управління за рік, що закінчився 31 грудня 2021 року, був затверджений Керівництвом Компанії 24 червня 2022 року.

Директор



підпис

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'A' followed by a vertical line and a horizontal stroke.

Костриця Андрій Миколайович

ПІБ